

浙江大学 2016 年工作要点

2016 年学校工作的总体要求：深入贯彻党的十八大及十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，牢固树立“创新、协同、人本、开放”发展理念，深入实施“六高强校”战略，落实规划任务，深化综合改革，推动内涵发展，提高质量声誉，全面从严治党，为实现 2020 年前后进入世界一流大学目标奠定更加坚实的基础。

一、坚持以世界一流为目标，积极对接国家“双一流”战略

1. 完善并启动实施学校“十三五”规划。完善学校“十三五”总体规划及各分项规划。建立健全“十三五”规划实施机制，推进各项规划任务的分解落实和有序实施。

2. 科学制定学校“双一流”计划。认真做好学校“双一流”建设方案编制工作，系统研究规划我校加快冲刺世界一流大学和一流学科的建设路径，组织开展建设项目立项和论证工作。认真谋划和做好新一轮省部共建浙江大学工作，积极争取国家和浙江省更多支持。

二、坚持以立德树人为根本，努力提高人才培养质量

3. 深入开展教育教学大讨论。围绕优化人才培养体系，着重在招生就业、专业与课程建设、教学方式创新、思政教育、质量保障以及责任体系等方面深入研讨，提出具有战略性又务实有效的改革举措和政策意见，力争研讨取得实质性成果。

4. 提高本科生教育质量。加强招生队伍的专业化与体系化建设，规范特殊类型招生选拔工作，着力提高生源质量。推进本科专业认证（评估），加强校院两级教师教学发展组

织建设，落实院系育人主体责任和配套政策资源。加强竺可桢学院创新建设。加强通识基础课程体系建设，完善本科学士生管理模式，建立求是学院和专业院系协同合作机制，做好低年级学生的培养工作。进一步完善就业指导工作。

5. 完善研究生培养机制。深入开展优质生源工程。完善研究生招生指标分配机制，推进博士生招生“申请—考核”制，优化研究生学位类型结构。启动新一轮研究生培养方案全面制（修）定工作，加大课程建设和教学改革试点项目建设力度。推进科教融合和产学研结合，深化多学科交叉培养研究生的体制机制改革和模式创新。

6. 提升创新创业教育品牌。彰显创新创业教育特色，构建完善课程教学、竞赛、实训、孵化产业化一体全链条式协同教育体系，打造四个课堂融合贯通的创新创业教育。研究建立浙江大学创业学院，进一步拓展优化学生创业空间，为学生创新创业实践提供全方位支持和服务保障。

7. 提高思想政治教育水平。推进马克思主义学科建设和思想政治理论课改革，创新教学方式方法，提高思想政治教育针对性和有效性。完善“三全育人”工作体系，强化学生思想引领和全面素质发展，启动“先锋学子”全员培训计划。加强网络思想政治教育工作，促进思想政治教育线上线下有机互动。

三、坚持以追求卓越为动力，进一步推动核心能力建设

8. 加快推进一流学科建设。实施高峰学科建设支持计划，打造一批国内领先、国际上有卓越影响力的品牌学科。实施一流骨干基础学科建设支持计划，建设一批国际先进、国内一流的基础学科。统筹做好全国一级学科评估、学位点自我评估工作，完善专业设置和学科动态调整机制。积极探索学

科交叉会聚的政策机制创新，做好自主设置二级学科工作，推进在新领域、新方向开展深度实质性合作。

9. 加快汇聚一流人才队伍。启动实施学术大师汇聚工程，加大力度引进和培养国际知名的名家大师。深入实施高层次人才培育支持专项计划，集聚一批具有国际影响力的优秀学者和杰出研究团队。完善青年人才的职业发展通道和成长环境，优化“百人计划”及相关配套政策。完善聘任考评体系，构建完善多元人才评价机制。健全人才激励体系，推进岗位聘任与绩效工资改革，完善教职工的薪酬保障和激励机制。

10. 提升科研质量和声誉。完善大科学研究组织方式，谋划推进国家实验室和国家重大科技基础设施建设。探索新型科研组织体系与运行模式，全面推进“16+X”科研联盟建设，推动形成亿级重大项目群。凝练战略研究主题，促进农工交叉、医工结合、文理交融和国防科技创新，引导产生标志性成果。促进文科繁荣发展，加快培育精品力作，加强特色智库体系建设。

11. 加快促进成果转化。完善科技成果转化组织体系，加快科技创新与成果产业化步伐。着力构筑“泛浙大”科技创新创业体系，进一步建立开放、联动、国际化、产业化的协同机制，形成创新链与产业链互融的系统解决方案。整合校内外创新创业资源，积极推进“紫金众创小镇”和成果转化基地建设，打造引领创新创业的生态系统和示范区。

四、坚持以协同发展为牵引，推动完善战略布局和办学环境

12. 完善办学战略布局。优化本部校区功能布局，以紫金港西区建设为牵引，合理定位和完善各校区功能。完善舟山校区建设与管理，加强海洋研究院建设。海宁国际校区一

期工程建成使用。积极推进工程师学院建设，统筹推动城市学院和宁波理工学院转型发展。

13. 优化社会服务体系。完善战略布局，突出服务重点，立足浙江推进与重点区域、重点城市的战略合作。优化农业技术推广体系布局，为农业转型升级和现代化提供科技引领支撑。构建一流附属医院和医疗合作体系，进一步构建基础医学与临床医学协同融合发展体系，加快医学中心和转化医学研究院建设，提高医疗健康服务水平和“双下沉”工作成效。打造继续教育高端品牌体系，提升干部教育培训、企业培训、行业培训的层次。落实对口支援和定点扶贫任务，推进与贵州大学、塔里木大学合作发展。

14. 大力推进校园环境建设。全面启动紫金港校区西区建设，确保工程质量和进度。深化“三室一堂一卫”文明创建活动，加强校园环境整治和修缮改造工作。启动并实施“网上浙大”工程，推进智慧校园建设，探索应用新一代互联网技术，完善校务服务网，提高数字文献资源服务保障水平。推进文化校园建设，构建具有浙大特色的文化表达和形象识别体系，精心培育系列文化品牌活动，充分挖掘校园文化育人功能。弘扬求是创新精神，建设优良师风学风，践行浙大共同价值观。深化平安校园建设，完善校园安全防范体系、预警机制和应急处置机制，确保杭州 G20 峰会期间的校园安全稳定。推进和谐校园建设，完成“1250 工程”第二批人才专项房配售工作，确保在建人才专项房的施工品质。

15. 强化办学资源筹措配置。完善财力资源规划，推进预算体制改革，提升各部门、院系、单位预算管理水平和扩大院系统筹经费的自主权。大力拓展办学资源，积极落实和细化筹款行动计划。推进科技产业和后勤服务发展，提高学

校产业发展质量和效益。推进仪器设备开放共享，完善公用房管理制度。

五、坚持以开放合作为途径，进一步提高国际化办学水平

16. 加快教育国际化进程。加快国际联合学院建设，深化与帝国理工学院、沃顿商学院、巴黎综合理工学院等名校的合作。优化国际合作办学体制机制，加快建设国际高等教育合作示范点。推进“海外一流学科伙伴提升计划”，加强与世界顶尖大学和学术机构的实质性合作，打造国际合作交流品牌项目。大力拓展师生到海外名校学习交流的渠道，加强全英文课程和海外师资队伍建设，推进国际联合人才培养，提高留学生教育层次和水平。

17. 实施声誉提升战略。加强与世界著名高等教育和宣传机构的合作，提升学校在国际大学组织中的作用，进一步树立我校学术品牌和声誉形象。抓住杭州 G20 峰会机遇，主动策划系列重大活动，提升学校的国际显示度和影响力。做好 120 周年校庆筹备工作。

六、坚持以综合改革为契机，加快治理体系和治理能力建设

18. 贯彻党委领导下的校长负责制。健全重大事项咨询论证、意见征求和合法性审查制度，完善学校议事协调机构作用发挥机制，进一步提高科学决策、民主决策水平。完善班子成员分工和 AB 角制度，落实校领导联系基层和调查研究制度。

19. 完善校院两级管理体制。厘清校院两级权责配置及实现方式，继续推进简政放权和管理重心下移，进一步发挥

院系主体作用，构建权责利相统一的院系管理体制。强化校院联动，加强对院系办学主体的目标管理和绩效考核。

20. 加强各级学术委员会建设。加强学术委员会体系与规范化工作，完善院系学术委员会议事规则，构建学校—学部—院系学术委员会一体化联动机制。营造良好学术氛围和学术生态环境，继续开展“十大学术进展”等品牌活动，进一步严格学术规范、严明学术纪律。

21. 加强校务管理和公共服务。创新校务管理和行政服务模式，优化机关部门的组织机构、业务模块和工作流程，推进“三张清单一张网”建设，深化行政服务办事大厅规范化管理，启动建设新一代协同办公系统和网上审批平台。建立完善师生意见建议公开回复机制。完善以董事会为核心的社会参与办学体制改革，积极发挥董事会作用。

七、坚持以从严治党为要求，全面加强和改进党的建设

22. 深入开展“两学一做”学习教育。按照中央统一部署，认真组织在全体党员中深入开展“学系列讲话、学党章党规，做合格党员”学习教育，增强党员看齐意识，提升思想定力、行动定力和政治定力。

23. 落实党委意识形态工作责任制。逐级落实意识形态工作责任，建立意识形态问责机制。严格课堂讲授纪律，严格执行讲座论坛等活动管理制度，改进活动管理审批方式，加强舆论渠道和阵地管理。

24. 巩固群众路线和“三严三实”专题教育成果。强化问题整改，明确整改责任、工作步骤和完成期限，建立和完善长效机制。抓好公用房、公务用车、“三公”经费专项检查的整改工作，细化并严格执行各项制度规定，加强对科研经费使用的监管。研究落实公务用车制度改革。

25. 加强各级班子和干部队伍建设。加强领导班子思想政治建设、作风建设、能力素质建设和党政协同工作机制建设，改进中层领导班子及班子成员考核办法，强化考核结果的运用。进一步完善干部选拔任用制度，加快形成干部能上能下的常态化机制。从严管理干部，严格落实干部监督制度。

26. 发挥各级党组织和党员作用。加强基层党组织建设，修订《学院党政联席会议议事规则》，进一步健全完善学院领导体制和工作机制。完善党建工作责任体系，开展院级党组织书记抓基层党建工作述职评议考核。继续推进“五好”院级党委和“五好”党支部创建工作。深入推进“育人强师”培训，实施“先锋学子”全员培训计划，实施“事业之友”教职工党员与非党员教职工联系结对制度，完善服务群众工作机制。

27. 加强对统战和群团工作的领导。贯彻落实中央统战工作会议精神，抓好统战工作各项制度的落实，加强民主党派后备干部队伍建设，完善建言渠道和作用发挥机制。贯彻落实中央党的群团工作会议精神，健全以“教代会”、“学代会”为基本形式的民主管理制度，发挥师生员工在学校民主管理和民主监督中的作用。切实增强共青团组织对广大青年学生的影响力、吸引力，发挥学生自我教育、自我管理、自我服务作用。做好离退休老干部工作，充分发挥老干部作用。

28. 切实加强党风廉政建设。严明党的纪律，深入学习贯彻《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》。强化党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任，层层落实从严治党责任，建立院级党政班子向校党委、纪委定期汇报履行主体责任情况制度。深化惩防体系建设，抓好

重要部门、重点领域和关键环节的廉政风险防控。加强监督执纪问责，完善纪律审查工作流程，强化责任追究。继续做好内部巡查工作，加强预防性、诊断性监督检查。